



Hidden Champion

Markanter Neubau symbolisiert den Neustart der TCG Unitech.

Befreiungsschlag in Kirchdorf

VON MARKUS PFEIFFER, ICKING

Die großen Player im Gießereibereich, die kennt man. Doch daneben gibt es eine Vielzahl kleinerer und mittlerer Unternehmen, deren Namen nur Insidern geläufig sind.

Besonders seit der letzten Krise sind einige von ihnen vom Markt verschwunden. Andere konnten ihren Platz verteidigen oder noch weiter ausbauen und sich so als „Hidden Champion“ etablieren. Einem Unternehmen ist das besonders gelungen: der TCG Unitech-Gruppe aus Kirchdorf in Österreich.

Schwere Zeiten

In Kirchdorf sieht man heute positiv in die Zukunft, doch es gab auch schon andere Zeiten. Der Standort war über Jahre unterinvestiert und hatte kaum finanziellen Spielraum. Mehrere Eigentümerwechsel brachten nicht den gewünschten Erfolg. Statt zu investieren, wurde Kapital abgezogen. Und so blieb trotz guter Produkte der Gewinn aus. Immer mehr Mitarbeiter

verließen das Unternehmen, weil es zu wenig Perspektiven gab. 2010 stand die TCG Unitech-Gruppe dann am Abgrund.

Die Rettung

Im letzten Moment konnte mit dem Einstieg einer Investorengruppe um Dr. Karl Grigkar eine drohende Insolvenz abgewendet werden. „Das Geschäftsmodell

ist interessant. Wir glauben an das Know-how und sehen großes Entwicklungspotenzial“, sagte damals Dr. Grigkar, und er sollte recht behalten. Anders als bisher wurde nun investiert. Unter den Geschäftsführern Peter Wienerroither und Dipl.-Ing. Walter Johann Mayer gelang 2012 die Rückkehr in die Gewinnzone (Bild 1). Kunden wie Audi, VW, BMW, ZF, Bosch oder Bose vertrauen wieder auf die

Bild 1: Die beiden Geschäftsführer Dipl. Ing. Walter Mayer (l.) und Peter Wienerroither





Bild 2: So sah es früher aus: Platznot überall, wo man sich bewegen wollte.



Bild 3: 2800 t-Druckgießmaschine in der neuen Gießereihalle.

Produkte, wie Wasser- und Ölpumpen, Lenkgehäuse oder Motordeckel von TCG Unitech.

Neustart notwendig

Bis dahin war es aber ein langer Weg, denn nicht nur die finanziellen Schwierigkeiten mussten gelöst werden.

Vor allem im Stammwerk in Kirchdorf an der Krems musste dringend gehandelt werden. Volle Auftragsbücher mit zusätzlichen, neuen Produkten standen einem alten Maschinenpark, zum Teil zu kleinen Maschinen und einer verschachtelten Fertigung mit großer Platznot gegenüber.

Unterstützung durch Experten

Doch wie sollte der Knoten gelöst werden? Hierzu holten sich die beiden Geschäftsführer Unterstützung bei der Projektgenieure mbH (kurz PI), einem renommierten Beratungsunternehmen im Gießereibereich. Als die Experten von PI den Standort untersuchten, war schnell klar, dass hier gehandelt werden muss. Markus Pfeiffer, Partner bei PI: „Die Hallen und das gesamte Gelände platzten aus allen Nähten. Überall türmten sich die Gitterboxen, jede noch so kleine Ecke wurde mit Material und Leergut belegt.

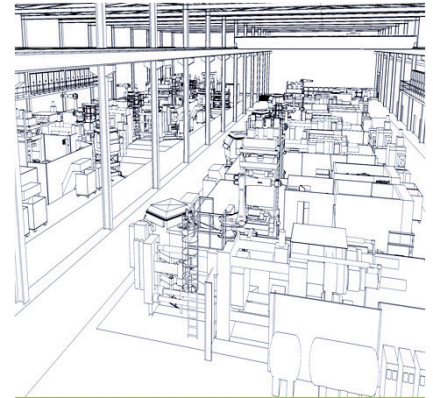
Von einem schlanken Materialfluss konnte man nur träumen“ (**Bild 2**). In einem mehrmonatigen Projekt erstellten die Experten von PI zusammen mit einem interdisziplinären Team von TCG Unitech einen ausgefeilten Schlachtplan.

Markus Pfeiffer, PI: „Der Schlüssel war auch hier die Einbindung der betroffenen Fachleute des Kunden. Wir von PI können unsere Erfahrung einbringen, Ideen entwickeln und Lösungen aufzeigen. Die Anpassung an die örtlichen Besonderheiten gelingt jedoch nur im intensiven Austausch mit dem Kunden.“

Die Lösung

Das fertige Konzept überzeugte dann die Investoren und die beiden Geschäftsführer. Dipl.-Ing. Walter Johann Mayer: „Das schafft endlich den benötigten Platz für die Erweiterung der Kapazitäten, den Einsatz größerer Maschinen und einen klaren Materialfluss.“ Und so kam es zum größten Investitionsprogramm in der Geschichte der TCG Unitech-Gruppe mit einem Gesamtvolumen von 70 Mio Euro (**Bild 3**).

Ein großer Teil davon floss in den Um- und Ausbau des Stammwerkes in Kirchdorf an der Krems (**Bild 4**). Es entstand eine neue Gießereihalle und ein Logistik-



Prozessplanung Fabrikplanung Logistikplanung

für Leichtmetall- und Eisengießereien

wirtschaftliche
Konzepte,
innovative
Detaillösungen,
schlüsselfertige
Umsetzung

25 Jahre Erfahrung
aus anspruchsvollen
Projekten bei
führenden Gießereien:
Audi, BMW, Daimler,
VW, GeorgFischer u.a.

Projektgenieure mbH
Dr. E. Jung und Partner
www.projektingenieure.de
info@projektingenieure.de
+49 8178 9250 45





Bild 4: Luftbild des TCG Unitech Werkes in Kirchdorf an der Krems.

gebäude. Die Schmelzerei wird noch verlagert und durch Umstellungen in der mechanischen Bearbeitung wird Platz für dringend benötigte Maschinen geschaffen. Schon in der Konzeption war klar, dass der Versuch, alles in das Stammwerk zu pressen, zum Scheitern verurteilt war. Daher entstand zusätzlich ein neuer Standort speziell für die Bearbeitung von Produkten für BMW. Auf einer hochgradig

automatisierten Anlage werden dort Motorbauteile gefertigt. Der Standort Rohr liegt zudem strategisch günstig zwischen Kirchdorf und dem BMW-Standort Steyr.

Umbau in Rekordzeit

Eine besondere Herausforderung für das Projekt war der Terminplan. Elisabeth Obernberger, Projektleiterin TCG Unitech:

„Die Aufträge waren im Haus und damit war der Terminplan klar. Doch wir haben es geschafft und alle Schwierigkeiten aus dem Weg geräumt.“

So konnte im Herbst letzten Jahres Einweihung in Kirchdorf gefeiert werden. Stolz präsentierte sich TCG Unitech seinen Kunden, den Familien seiner Mitarbeiter und der Gemeinde. Peter Wienerroither: „Nach sehr intensiven und arbeitsreichen Jahren können wir mit Stolz behaupten, dass die TCG Unitech-Gruppe nun wieder in Form ist.“

Und die Expansion geht weiter: In 2015 wird am Standort Kirchdorf die zweite Phase des Ausbaus errichtet, mit Platz für eine Erweiterung der mechanischen Bearbeitung, für die Formenwartung und die Instandhaltung.

Markus Pfeiffer, Partner, Projektingenieure mbH, Dr. E. Jung und Partner, Icking

Weitere Informationen:
www.projektingenieure.de

MOTUL TECH
Baraldi
HPDC Division of the **MOTUL** Group

**VISIT US AT
GIFA
HALL 11
STAND F37**

Baraldi Srl
www.baraldi.com

Abluftreinigungsanlagen für die

- Cold-Box-Kernmacherei
- Hot-Box und Croning-Kernmacherei



Komplettservice, bestehend aus

- Anlagenplanung, Lieferung und Montage
- Ersatzteilservice (auch für ARASIN-Anlagen)
- Wartung nach WHG
- Übernahme der Ver- und Entsorgung in Zusammenarbeit mit der Buchen UmweltService GmbH, Voerde
- Über 550 ausgeführte Anlagen zwischen 450 – 76.000 m³ Abluft/h

B.G.T. GmbH

Umwelttechnische Anlagen • In der Beckuhl 54 • D-46569 Hünxe
Tel. 0 28 58/91 500 • Fax 0 28 58/91 50 50
E-Mail info@BGT-Umwelttechnik.de
Internet www.BGT-Umwelttechnik.de

Wir stellen aus: GIFA 2015 Halle 16 G 05